



AFFONSO ROMANO DE SANT'ANNA

Poeta popularizou a leitura no Brasil com engajamento social. Por Paulo Alonso, **página 2**



ISENÇÃO DE ICMS DA CESTA BÁSICA

Atualmente, só feijão e arroz são isentos no Rio. Por Sidnei Domingues e Sérgio Braga, **página 4**



MASSACRE ISRAELENSE EM GAZA

Exército de Israel volta a atacar palestinos; cessar-fogo durou só 2 meses. Por Bayard Boiteux, **página 3**

CNC defende super-ricos e critica isenção de IR até 5 mil

A tributação sobre altas rendas, para viabilizar a redução do Imposto de Renda para quem ganha até R\$ 7 mil por mês, atingirá apenas 0,13% dos contribuintes e apenas 0,06% da população. Esse grupo de pessoas paga somente 2,54% de alíquota efetiva média de Imposto de Renda porque a maior parte dos rendimentos é isenta. Enquanto isso, o trabalhador com carteira assinada tem, em média, 69,18% da renda tributada com alíquota de até 27,5% de Imposto de Renda da Pessoa Física (IRPF).

“Eu tenho certeza que mesmo a extrema direita não vai ter argumento para não aprovar essa medida. Não consigo enxergar alguém da extrema direita subir na tribuna [do Congresso] e justificar a cobrança de Imposto de Renda de quem ganha R\$ 5 mil”, afirmou o ministro da Fazenda, Fernando Haddad.

Mas Haddad parece ter se enganado. Em nota, a Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC) manifestou preocupação sobre o projeto. “Como representante máxima do setor terciário, que emprega 70% da força de trabalho no Brasil, a CNC entende que é primordial garantir previsibilidade e segurança jurídica aos negócios. Mudanças tributárias expressivas devem ser debatidas amplamente com a sociedade e o empresariado para que decisões sejam tomadas com responsabilidade e transparência para o desenvolvimento sustentável da economia brasileira.”

A CNC reconhece o mérito da ampliação da faixa de isenção do Imposto de Renda, mas “alerta” para os impactos negativos provenientes das contrapartidas previstas no projeto, especialmente em relação ao que chama de bitributação sobre lucros e dividendos.

A entidade dos donos de comércio fala ainda em “caráter inflacionário dessa medida”, que “pode anular o ganho de poder aquisitivo esperado para a população, gerando uma pressão de preços que, na prática, anulará o benefício econômico proposto.”

“Tem muita gente que tem renda que concorda com a justiça social. Não é porque a pessoa tem renda que ela vai deixar de votar num projeto justo. Você pode ter certeza, muita gente ali empresário, fazendeiro, vai votar a favor desse projeto porque sabe que ele é justo”, defende Haddad.



Diretor-executivo da IFI, Marcus Pestana

Juros vão derrubar economia no segundo semestre, avisa IFI

Sinais já começarão a ser sentidos no próximo trimestre

O impacto das altas taxas de juros sobre o consumo e o investimento devem levar à desaceleração da economia, mesmo com o impulso da safra recorde no início do ano. A diminuição no ritmo de crescimento já deve começar a ser sentida no próximo trimestre. Essa avaliação está na edição de março do Relatório de Acompanhamento Fiscal, publicada nesta quinta-feira pela Instituição Fiscal Independente (IFI), responsável por análises sobre as contas públicas vinculadas ao Senado.

De acordo com o relatório, embora já haja sinais claros dessa de-

saceleração, a economia brasileira continuará, por um tempo, operando acima do que economistas ortodoxos consideram a capacidade potencial do país. Depois, deve perder ritmo a partir do segundo trimestre do ano. A projeção da IFI para a variação do Produto Interno Bruto em 2025 foi mantida em 1,86%, mais pessimista que as projeções do Boletim Focus (2%) da Secretaria de Política Econômica do Ministério da Fazenda (2,3%).

O relatório, assinado pelo diretor-executivo da IFI, Marcus Pestana, e pelo diretor Alexandre Andrade, calcula que o Governo

Central teve superávit primário de R\$ 54,2 bilhões no primeiro bimestre de 2025, resultado melhor que o dos dois primeiros meses de 2024, quando foi registrado superávit de R\$ 21,2 bilhões.

Essa melhora, de acordo com a instituição, é explicada pela elevação das receitas primárias, mas também pela queda na despesa primária, o que se deve, em parte, pelo fato de o ano ter iniciado sem a aprovação do Orçamento, que pode ser votado ainda na tarde desta quinta-feira. Além disso, em 2024 o governo pagou precatórios acumulados, o que não ocorreu em 2025.

Sul global tem papel decisivo na construção da nova ordem financeira internacional

A comunidade financeira do Sul Global deve trabalhar em conjunto para manter a estabilidade financeira mundial e defender uma nova ordem financeira internacional que seja mais justa, equitativa e inclusiva, conforme consenso divulgado nesta quinta-feira, em Pequim, no Fórum de Financiadores do Sul Global de 2025.

Organizado pela Agência de Notícias Xinhua, de 19 a 21 de março, o fórum contou com a presença de representantes de departamentos governamentais, instituições financeiras e especialistas de mais de 30 países e regiões.

Os participantes pediram que a comunidade financeira do Sul Global liberasse totalmente a vitalidade do mercado, identificasse áreas-chave para cooperação multilateral e criasse um ambiente favorável para comércio e investimento transfronteiriços, observou o Consenso de Pequim.

Esforços devem ser feitos para impulsionar a assistência mútua, aumentar o apoio financeiro para infraestrutura, segurança alimentar e saúde pública e reprimir atividades financeiras ilegais para salvaguardar os direitos e interesses dos consumidores financeiros.

A comunidade financeira do Sul Global também deve se unir

para promover a transição verde da economia, desenvolver produtos financeiros verdes adequados às condições nacionais dos países em desenvolvimento e promover a atualização verde e de baixo carbono da economia.

Ao discursar nesta quinta-feira, o presidente da Xinhua, Fu Hua, disse que o Sul Global se tornou uma força crucial na transformação da ordem internacional. “A realização do fórum é uma prática inovadora na defesa da abertura e conectividade, alavancando a cooperação financeira para apoiar o desenvolvimento do Sul Global e promovendo reformas na governança global”, disse Fu.

Brasil dá salto no ranking da felicidade no governo Lula

A Finlândia é o país mais feliz do mundo, pelo oitavo ano consecutivo, de acordo com o World Happiness Report 2025, relatório da Organização das Nações Unidas (ONU) publicado nesta quinta-feira, Dia Internacional da Felicidade.

O índice de felicidade, relativo à média de 2022 a 2024, considera fatores como PIB per capita, bem-estar social, assistência médica e expectativa de vida, entre outros. Um total de 147 países ou regiões estão listados no relatório deste ano. Dinamarca, Islândia e Suécia ocupam as posições seguintes no topo do ranking.

O Brasil subiu pelo segundo ano seguido e agora ocupa o 36º lugar, um salto de oito posições em relação a 2023. Assim, fica apenas atrás do Uruguai na América do Sul e abre distância para a Argentina (42º). A análise leva em conta o período das eleições presidenciais e os dois primeiros anos do governo Lula. A melhor colocação foi a média de três anos em 2014, final do governo Dilma. A pior posição do Brasil foi o 49º, na edição de 2022, anos do governo Bolsonaro e de pandemia.

A Costa Rica é o país das Américas mais bem colocado (6º lugar). Os EUA registraram sua classificação mais baixa, ficando em 24º. Sua posição mais alta foi a 11ª em 2012, quando o relatório foi publicado pela primeira vez. O levantamento considera seis fatores essenciais: suporte social, nível de renda, saúde, liberdade, generosidade e baixa corrupção.

COTAÇÕES

Dólar Comercial	R\$ 5,6785
Dólar Turismo	R\$ 5,8980
Euro	R\$ 6,1646
Iuan	R\$ 0,7830
Ouro (gr)	R\$ 557,06

ÍNDICES

IGP-M	1,06% (fevereiro)
	0,27% (janeiro)
IPCA-E	
	RJ (dezembro) 0,36%
	SP (dezembro) 0,36%
Selic	13,25%
Hot Money	0,63%

Affonso Romano de Sant'Anna, poeta que popularizou a leitura

Por Paulo Alonso

Escritor, cronista, ensaísta e jornalista, Affonso Romano de Sant'Anna partiu aos 88 anos, depois de ter sido acometido pelo Mal de Alzheimer em 2017 e estar acamado há cinco anos, deixando sua obra como um legado precioso a todos os que o apreciavam. Ele teve papel fundamental na popularização da poesia e na modernização da Biblioteca Nacional, que presidiu na década de 90 por seis anos consecutivos.

Com uma produção literária extensa e influente, focou no engajamento social ao longo de sua carreira, tornando-se um dos nomes mais marcantes da literatura nacional. A obra *Que país é este?* virou um símbolo de mobilização popular. O intelectual, na realidade, fez tudo na vida para tornar a poesia popular e social. Era uma determinação na vida dele. Todos os livros tinham

uma força ligada à sociedade brasileira; era um poeta da realidade brasileira. Um dos melhores, sem dúvida, do país.

Nascido em Belo Horizonte, Affonso começou a trabalhar ainda bem jovem para custear seus estudos. Formou-se em Letras Neolatinas pela UFMG, em 1961, e teve uma trajetória acadêmica sólida, lecionando em universidades brasileiras e estrangeiras.

Nos anos 1960, foi bolsista nos Estados Unidos, onde participou do International Writing Program, voltado para jovens escritores de todo o mundo. Ao longo da carreira, tornou-se um dos principais poetas e cronistas do país, escrevendo semanalmente no *Jornal do Brasil* por mais de três décadas. Também colaborou com *O Globo*, *Correio Braziliense* e *Estado de Minas* e participou de programas de TV, o que teve grande importância para a popularização da poesia no país.

Além da produção literária, Affonso teve papel crucial na política cultural do país. Como presidente da Fundação Biblioteca Nacional, entre 1990 e 1996, modernizou a instituição, criou o Sistema Nacional de Bibliotecas e implementou o Programa de Promoção da Leitura (Proler), um incentivo à leitura que mobilizou milhares de voluntários em todo o Brasil.

Também presidiu o Conselho do Centro Regional para o Fomento do Livro na América Latina e no Caribe, que fomenta o livro e a leitura na região.

Nas décadas de 1950 e 1960, participou de movimentos de vanguarda poética. Em 1965, lecionou na Universidade da Califórnia, em Los Angeles, e, em 1968, participou do Programa Internacional de Escritores da Universidade de Iowa, que reuniu 40 escritores de todo o mundo.

Em 1969, doutorou-se pela UFMG, defendendo

uma tese que analisava a poética de Carlos Drummond de Andrade, sob o título *Drummond, um gauche no tempo*, em que traça o conceito de gauche ao longo da obra do poeta.

Ele marcou a literatura do País com poesia e engajamento social

No início dos anos 70, montou um curso de pós-graduação em literatura brasileira na PUC-Rio. Foi diretor do Departamento de Letras e Artes da PUC-Rio de 1973 a 1976, realizando então a "Exposia", uma série de encontros nacionais de literatura.

Ministrou cursos na Alemanha (Universidade de Colônia), nos Estados Unidos (Universidades do Texas e de Los Angeles), na Dinamarca (Universidade de Aarhus), em Portugal (Universidade Nova) e na

França (Universidade de Aix-en-Provence).

Foi casado, desde 1973, com a também escritora Marina Colasanti, de quem se tornou viúvo em janeiro de 2025.

Convivi com Affonso Romano de Sant'Anna e, com ele, conversávamos naturalmente sobre poesia e os poetas brasileiros e portugueses. Era uma pessoa afável, criativa, bem-humorada e que via poesia em tudo o que estava ao seu redor. Com Marina, sua grande incentivadora, trocava textos e discutia literatura. Os dois formavam um casal espetacular: grandes intelectuais, generosos e simples, que exalavam simpatia e cordialidade, além de talento, brilho e muita sensibilidade. Eram inspiradores.

Morávamos na mesma Rua Nascimento e Silva, que serviu de fonte de inspiração para Tom Jobim; o casal no início da via, nas imediações da Alberto de Campos, e eu, na esquina

com a Garcia D'Ávila. A então Faculdade da Cidade ficava ali do lado, e ele ia até lá ministrar cursos, proferir palestras e ainda lançar seus livros, alguns dos quais tenho autografados, com generosas palavras de estímulo e apreço. Aliás, coube a Affonso, para minha honra, escrever o prefácio do primeiro livro que lancei, *Educação e Cultura, ensaios e artigos*.

Parte do grande Affonso e vai ao encontro da saudosa e primorosa Marina, menos de 40 dias após sua partida. Ambos, agora, estão novamente juntos e foram encontrar amigos queridos, como Clarice Lispector, Rubem Braga e outro casal admirável e notável: Jorge Amado e Zélia Gattai. Todos, certamente, devem estar felizes, fazendo poesias e prosas, inspirados na vida em outra dimensão.

Paulo Alonso, jornalista, é reitor da Universidade Santa Úrsula.

A Nova Era da Riqueza: redefinindo o mercado financeiro

Por Eron Falbo

O cenário da riqueza global está passando por transformações significativas. É uma das principais é a transferência de riqueza para as novas gerações. Dados do relatório "Navigating the Future of Wealth 2024", publicado pela Multipolitan ao final do ano passado, mostram que até 2045, cerca de US\$ 84 trilhões serão transferidos dos Baby Boomers para Millennials e Geração X. Esse movimento representa uma das maiores transições de riqueza da história e já influencia as estratégias de gestão patrimonial.

Os novos herdeiros da riqueza global estão mais conectados digitalmente, valorizam investimentos sustentáveis e buscam diversificação internacional. Segundo o Morgan Stanley, 95% dos Millennials demonstram interesse em investimentos sustentáveis, enquanto o mercado de

energia renovável atingiu um recorde de US\$ 333 bilhões em 2023. Além disso, o crescimento das Fintechs especializadas em ESG e a regulamentação mais rígida dos investimentos sustentáveis têm impulsionado esse mercado, garantindo mais transparência e eficiência na alocação de capital.

A inteligência artificial (IA) e o blockchain estão transformando o mercado financeiro. Hedge funds e gestores de ativos utilizam modelos preditivos para otimização de portfólios e análise de riscos. A tokenização de ativos físicos, como imóveis e obras de arte, está desbloqueando liquidez em mercados tradicionalmente ilíquidos. Segundo a Deloitte, a tokenização pode liberar US\$ 1,4 trilhão em ativos imobiliários até 2025.

Mas impacto da IA no mercado financeiro vai além da otimização de portfólios. Plataformas de robôs-advogados estão democratizando

o acesso à gestão de patrimônio, reduzindo custos e permitindo que mais investidores aproveitem as vantagens de uma estratégia automatizada e altamente personalizada.

O aumento da digitalização também coloca a cibersegurança como prioridade. O mercado global de crimes cibernéticos deve atingir US\$ 10,5 trilhões até 2025, tornando fundamental o uso de criptografia avançada, autenticação multifator e monitoramento contínuo de sistemas financeiros. Grandes instituições financeiras já estão investindo pesadamente em soluções de cibersegurança baseadas em IA para prevenir fraudes e ataques digitais.

A globalização da riqueza também está impulsionando uma nova dinâmica de mobilidade financeira. O mercado de migração de investimentos ultrapassa os US\$ 21 bilhões anuais, com programas de cidadania e residência por investimen-

to em alta. Os EUA, Reino Unido e França enfrentam aumento de impostos sobre grandes fortunas, levando investidores a explorarem opções como Dubai, Singapura e Malta.

Governança, transparência e segurança digital devem moldar cenário

A ascensão do Sul Global é outro fator relevante. Investidores de regiões como África e América Latina buscam segurança e acesso a mercados financeiros mais estáveis. Em paralelo, a digitalização financeira abre caminho para cidadanias digitais e "network states", conceito promovido por visionários como Balaji Srinivasan, ex-CTO da Coinbase.

Na busca por diversificação, os ativos alternativos ganham força. Curiosamente, temos o crescimento do mercado de whisky premium, com a Ásia lid-

erando a demanda. A arte asiática também apresenta um potencial significativo, com leilões recordes para obras indianas e chinesas. Já no setor automotivo, carros clássicos de pós-guerra estão se consolidando como uma classe de investimento, com retorno médio superior a alguns índices de mercado. O valor de um Mercedes-Benz 300SE Cabriolet, por exemplo, dobrou nos últimos 10 anos.

A riqueza global está em constante movimento, impulsionada por forças tecnológicas, demográficas e políticas. Os investidores que compreenderem essas tendências e adaptarem suas estratégias de gestão patrimonial estarão mais preparados para capturar oportunidades e mitigar riscos. Seja por meio de investimentos sustentáveis, tokenização de ativos, proteção digital ou diversificação geográfica, o futuro da gestão de riqueza exige uma abordagem inovadora e globalizada.

Mais do que nunca, a interseção entre tecnologia, sustentabilidade e mobilidade financeira determinará o sucesso dos investidores na próxima década. A ascensão das fintechs e da IA promete democratizar o acesso a ferramentas sofisticadas de gestão patrimonial, enquanto novas classes de ativos, como investimentos alternativos e tokenização, expandem o leque de oportunidades.

A crescente preocupação com governança, transparência e segurança digital deve moldar o cenário regulatório global, influenciando as decisões dos grandes investidores e gestores de patrimônio. A capacidade de navegar por este ambiente em transformação, antecipar tendências e adotar uma abordagem estratégica e inovadora será essencial para garantir o crescimento e a preservação da riqueza no longo prazo.

Eron Falbo é responsável pelas operações da Multipolitan no Brasil.

Monitor Mercantil



Monitor Mercantil S/A
Rua Marçílio Dias, 26 - Centro - CEP 20221-280
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel.: +55 21 3849-6444

Monitor Editora e Gráfica Ltda.
Av. São Gabriel, 149/902 - Itaim - CEP 01435-001
São Paulo - SP - Brasil
Tel.: + 55 11 3165-6192

Diretor Responsável
Marcos Costa de Oliveira

Conselho Editorial
Adhemar Mineiro
José Carlos de Assis
Maurício Dias David
Ranulfo Vidigal Ribeiro

Filiado à



Serviços noticiosos:
Agência Brasil, Agência Xinhua

Empresa jornalística fundada em 1912
monitormercantil.com.br
twitter.com/sigaomonitor
redacao@monitormercantil.com.br
publicidade@monitor.inf.br
monitorsp@monitor.inf.br

Assinatura
Mensal: R\$ 180,00
Plano anual: 12 x R\$ 40,00
Carga tributária aproximada de 14%

As matérias assinadas são de responsabilidade dos autores e não refletem necessariamente a opinião deste jornal.

Acesse nossas edições impressas



ASSOCIAÇÃO DOS
EMBAIXADORES
DE TURISMO DO RIO DE JANEIRO

AMIGO DO RIO

www.embaixadoresdorio.com.br

NOVOS
TEMPOSBayard Do Coutto Boiteux
professorbayardturismo@gmail.com

Massacre israelense

O governo israelense voltou a bombardear a Faixa de Gaza. A extrema direita local aprova. Familiares dos reféns protestam nas ruas. Foram mais de 400 mortos.

Prêmio Yedda Maria Teixeira

A Associação dos Embaixadores de Turismo divulgou os agraciados de 2025. Entre eles estão Bruno BR Bogossian (Arte), Orlanda Freire (Anfitriã do ano), Nísia Trindade (Personalidade), Martina Farmbauer (Imprensa), Matheus Oliveira (Saúde), Fanfarra do Tropik (Evento), Ana Cristina Carvalho (Comércio exterior), Joana Teixeira (Homenagem especial), Rosi Silva (Gestão), Gabriel David (Criatividade) e Ruben Arguelles (Amor pelo Rio).

Nova modalidade

No lugar da lista de presentes, os convidados para o aniversário de Fernando Tostes foram solicitados a ajudar o projeto Uerê, de sua esposa, Yvonne Bezerra de Mello. Parabéns pela ação solidária.

Motos nas passarelas

Várias passarelas na cidade do Rio estão sendo utilizadas por motos, sem nenhuma fiscalização. É um perigo para os transeuntes.

Alô, Niterói

Em plena alta estação, o Caminho Niemeyer estava, no último domingo, abandonado, com todas as três atrações construídas pelo famoso arquiteto fechadas e sem ninguém para dar nenhuma informação. Um grupo de quatro turistas franceses, totalmente perdidos, se limitava a fotografar.

INSS

Nenhum aposentado aguenta mais a falta de informação sobre a possível antecipação do 13º em 2025. São tantas notícias divulgadas nas redes que precisam ser esclarecidas. Alô, ministro Lupp!

Cooperativas proibidas

O Comando Vermelho restringiu o Uber e 99 em algumas comunidades. O tráfico criou a sua própria cooperativa. E assim caminha o Rio...

Fato ou fake

Excelentes os monitoramentos que estão sendo feitos por alguns canais de televisão, nomeadamente a Globo, elucidando sobre fake news divulgadas nas redes.

Frase da semana

“Sou como sou. Vivo para ser feliz. Não tenho medo de desagradar. A idade me deu força para falar e criticar. Quero apenas viver sem culpa de não ter vivido.” – Bayard do Coutto Boiteux

Consumidor pode resolver problemas com bancos até o final deste mês

O consumidor tem até 31 de março para negociar suas dívidas bancárias em atraso pelo Mutirão de Negociação e Orientação Financeira. A ação é realizada desde 2022 pela Federação Brasileira de Bancos (Febraban) e bancos associados em parceria com o Banco Central, a Secretaria Nacional do Consumidor (Senacon) e os Procons.

Podem ser negociadas dívidas no cartão de crédito, cheque especial, crédito consignado e demais modalidades de crédito contraídas de bancos e instituições financeiras, que estejam em atraso e não tenham bens dados em garantia nem dívidas prescritas. Os bancos participantes oferecem parcelamento, descontos no valor da dívida ou ainda taxas de juros reduzidas para refinanciamento, conforme sua política de crédito.

Mais de 160 instituições participam da ação, além de parceiros, ampliando o alcance das negociações e das ações de educação financeira, que são o foco do Mutirão, auxiliando os devedores a se preparar para a negociação de dívidas e a construir hábitos financeiros mais saudáveis.

A Serasa é um dos parceiros, e no mesmo período promove o seu Feirão Serasa Limpa Nome, por meio do qual o consumidor tem a oportunidade de quitar dívidas não bancárias em atraso, e com descontos, contraídas de empresas de varejo, telecomunicações, concessionárias de energia, saneamento, universidade e financeiras.

Os Procons que aderiram ao Mutirão farão atendimentos presenciais para dar apoio às pessoas que encontrarem dificuldades para negociar diretamente nos canais digitais. O apoio se estende às pessoas superendividadas.

A relação das instituições participantes, assim como os canais oferecidos pelos bancos para a negociação das dívidas, pode ser con-

sulta no portal de educação financeira Meu Bolso em Dia Febraban (<https://meubolsoemdia.com.br/Materias/mutirao-da-negociacao>).

Passo a Passo para Negociar · Acesse o Registrato, do Banco Central (<https://www.bcb.gov.br/meubc/registrato>). Ali, é possível consultar gratuitamente empréstimos e financiamentos no nome do consumidor e outras informações sobre o seu relacionamento com as instituições financeiras, como conta corrente, investimentos e chaves Pix, por exemplo.

Entre em contato com o banco ou financeira credora usando os canais oficiais disponibilizados pela instituição e informe que deseja renegociar pelo Mutirão da Febraban. Informe a dívida que deseja quitar e pergunte quais são as condições (descontos e prazos) oferecidas. Se concordar com o que foi proposto, peça para assinar o acordo de negociação. A negociação

também pode ser feita pelo portal ConsumidorGovBr, lembrando que é preciso ter sua conta Prata ou Ouro.

Dívidas não bancárias contraídas de empresas de varejo, telecomunicações, concessionárias de energia, saneamento, universidade e financeiras podem ser negociadas presencialmente, do dia 18 de março até 22 de março, na tenda do Feirão Serasa Limpa Nome, no Vale do Anhangabaú (SP). As ofertas do Feirão Serasa Limpa Nome também estão disponíveis nos canais digitais da Serasa, como site e aplicativo.

Outra possibilidade é negociar as dívidas atrasadas nas agências dos correios participantes. Basta escolher a agência mais próxima e, no balcão de atendimento, perguntar pelo Serasa Limpa Nome. Leve o seu CPF e um documento original com foto. Confira os endereços das agências participantes aqui (<https://www.serasa.com.br/limpa-nome-online/correios/>).

Feira da Politécnica-UFRJ terá participação de grandes empresas

As aplicações de inteligência artificial na educação e no mercado de trabalho serão o fio condutor da 6ª edição da Feira de Carreira da Politécnica-UFRJ que acontece nos dias 25, 26 e 27 de março, no hall do bloco A do Centro de Tecnologia da UFRJ, no Rio de Janeiro, e também online, através da plataforma Zoom.

Mais de 4 mil vagas de estágio, trainee e emprego serão oferecidas por grandes empresas como Transpetro, Globo, EY, Grupo Visagio, Embraer, Sebrae e Ambev, para citar

algumas. “Os estudantes universitários da Escola Politécnica da UFRJ já podem se preparar para o maior evento de recrutamento de instituições de ensino do Brasil. Palestras, workshops, sessões de mentoria e de bate-papo para networking também estão na pauta do evento”, avisa a instituição.

“Os participantes terão a chance de entender melhor como a IA pode ser utilizada de forma prática em diversas funções, como na tomada de decisões, gestão de recursos humanos, atendimento ao cliente, diagnós-

ticos médicos, transporte, e até em assistentes virtuais, além de serviços conhecidos, como o Google e o ChatGPT”, destaca Alice Ferruccio, diretora-adjunta de Carreira e Empreendedorismo da Politécnica-UFRJ e coordenadora do evento.

Ela acrescenta que essas tecnologias têm ganhado destaque, sendo aplicadas em setores diversos, ajudando a otimizar processos e a melhorar resultados. “É uma oportunidade para os estudantes do Centro de Tecnologia e de outras unidades da UFRJ

de interagirem, entrarem em contato direto com dezenas de grandes empresas; gerarem networking e debaterem sobre a realidade do mercado e as possibilidades existentes para futuros profissionais da engenharia e demais áreas.

Reforçamos o convite para que todos compareçam e aproveitem este que será o maior evento de carreiras da UFRJ”, convida Alice Ferruccio. Link de inscrição: <https://www.even3.com.br/feira-de-carreira-da-politecnica-ufrj-535230>

TUJO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.
CNPJ nº: 14.522.198/0001-88 - NIRE: 35.300.414.063
Edital de Convocação de Assembleia Geral Extraordinária
Convidamos os Srs. acionistas para a AGE da Cia., que se realizará, de forma exclusivamente digital, no dia 31/03/25 às 14h, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: destituição e eleição de membros do Conselho de Administração da Cia.. Os documentos pertinentes à matéria a ser debatida na AGE, ora convocada se encontram à disposição dos acionistas na sede da Cia., na forma do artigo 135, §3º, da Lei nº 6.404/76. Conforme facultado pelo artigo 124, §2º-A, da Lei nº 6.404/76, para melhor conveniência dos acionistas, a Cia. realizará a AGE de forma exclusivamente digital, por videoconferência. A Cia. enviará um link via e-mail aos acionistas, para que possam acessar o sistema da videoconferência por meio de qualquer aparelho com acesso à internet. Caso qualquer acionista se faça representar na AGE por procuração, deverão ser observados os termos do artigo 126, §1º, da Lei nº 6.404/76. SP, 21/03/25. Mariana de Mello Vaz Albuquerque - Presidente do Conselho de Administração.

GL Distribuição de Produtos para Saúde Ltda.
CNPJ: 19.061.976/0001-00 - NIRE: 3530061075-0
Extrato da Ata da Assembleia Geral de Transformação
Data, Hora e Local: Em 01/02/2023 às 10h, na Rua Monteiro Lobato, 28/30, Sala 03, Bairro Cerâmica, São Caetano do Sul/SP, CEP 09530-090. **Presença:** Presentes acionistas representando 100% do capital social. **Ordem do Dia:** (i) Transformação da sociedade de limitada unipessoal para sociedade por ações de capital fechado, nos termos da Lei nº 6.404/76; (ii) Conversão das quotas sociais em 70.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, conferindo aos acionistas o direito de um voto por ação; (iii) Aprovação do Estatuto Social, consolidando as novas regras de governança, administração e distribuição de lucros; (iv) Definição dos acionistas e percentual de participação, conforme registros no Livro de Ações Nominativas; (v) Eleição da nova administração: Diretor Administrativo e Financeiro: Marcos Antonio de Toledo, com mandato de até 3 anos. Deliberação sobre normas para alienação e transferência de ações e disposições sobre o exercício de direito de preferência; Estabelecimento das diretrizes para o exercício social e demonstrações financeiras, incluindo regras de distribuição de lucros e reserva legal. **Encerramento:** Formalidades Legais, assinada pelos acionistas e arquivada na **JUCESP sob nº 99.147/23-3 e NIRE 3530061075-0** em 09/03/2023. São Caetano do Sul/SP, 01/02/2023. Marcos Antonio de Toledo - **Presidente da Mesa**, Jorge Luiz da Rocha - **Secretário da Mesa**, Marcos Antonio de Toledo - **Diretor Administrativo e Financeiro**, Dr. Marcos Simony Zwarg - **OAB 161.773.**

Assine o jornal
Monitor Mercantil
(21) 3849-6444

BRASILCAP CAPITALIZAÇÃO S.A.
CNPJ Nº 15.138.043/0001-05 - NIRE 3330016289.5
EDITAL DE CONVOCAÇÃO
DAS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
A Brasilcap Capitalização S.A. ("Companhia") convoca seus acionistas a comparecer à assembleia geral ordinária e extraordinária ("AGOE") a ser realizada exclusivamente por meio digital, nos termos do artigo 124, § 2º-A, da Lei nº 6.404/76 e da Instrução Normativa DREI nº 81/2020, por meio da plataforma Microsoft Teams, no dia 31/03/2025, às 11h, em primeira convocação, a fim de discutirem e deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **I - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:** 1) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, o balanço patrimonial, apreciar o relatório da administração, o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras, os pareceres dos atuariários independentes e do Conselho Fiscal e o resumo do relatório do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024. 2) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício 2024: ratificar as deliberações do Conselho de Administração. 3) Fixar a remuneração global dos administradores e delegar ao Conselho de Administração a fixação da remuneração dos membros da Diretoria. 4) Eleger os membros do Conselho Fiscal - mandato 2025/2026. 5) Fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal. 6) Tomar conhecimento de renúncia e eleger os membros do Conselho de Administração. **II - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA:** 1) Deliberar sobre o pagamento de participação dos Diretores e empregados nos lucros da Companhia: ratificar as deliberações do Conselho de Administração. 2) Deliberar sobre alteração do Estatuto Social da Companhia. 3) Assuntos de Ordem Geral. Os acionistas que desejem participar da referida AGOE, pessoalmente ou por meio de procuradores, devidamente constituídos nos termos do §1º do art. 126 da Lei nº 6.404/76, deverão encaminhar a seguinte documentação para o e-mail societario@brasilcap.com.br, até 09h do dia 26/03/2025: (i) no caso de acionista pessoa física - documento de identidade válido com foto, ou, caso aplicável, documento de identidade de seu procurador e a respectiva procuração; (ii) no caso de acionista pessoa jurídica - documento de identidade válido com foto do representante legal e documentos comprobatórios de representação, incluindo o instrumento de mandato e cópia dos atos constitutivos e da ata de eleição do respectivo administrador. Após a conferência da referida documentação, a Companhia encaminhará, via e-mail, as instruções de acesso para participação nessa AGOE. A Companhia ressalta que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à AGOE, uma vez que ela será realizada exclusivamente de modo digital. Rio de Janeiro, 19 de março de 2025. ANDRÉ GUSTAVO BORBA ASSUMPÇÃO HAUÍ - Presidente do Conselho de Administração.

DECISÕES ECONÔMICAS



Sidnei Domingues Sérgio Braga

sergiocpb@gmail.com



Deputado Rosenverg Reis

Alerj discute isenção de ICMS para cesta básica

O deputado Rosenverg Reis (MDB) quer urgência para a votação, na Alerj, do projeto de lei de sua autoria, que isenta de ICMS todos os produtos da cesta básica. Atualmente, no estado, apenas o arroz e o feijão são isentos da cobrança. Os demais itens considerados essenciais têm alíquota de 7%. “Tudo está caro nesse Brasil. O café está caro, o arroz está caro, o feijão está caro, o ovo, então, nem se fala, o ovo está a preço de picanha”, disse Rosenverg Reis.

Botão do pânico

As empresas de ônibus do transporte intermunicipal de passageiros no estado do Rio poderão ser obrigadas a instalar um sistema de vigilância eletrônica silenciosa, por meio de um botão de pânico. É o que prevê o projeto de lei do deputado Renan Jordy (PL), em tramitação na Alerj. Segundo ele, a finalidade do botão é indicar quando o veículo estiver sob grave ameaça, coação ou algum tipo de ação violenta que exija intervenção policial.



Deputado Val Cesa e Doutor Julinho

Turismo em Paty do Alferes

O prefeito de Paty do Alferes, Doutor Julinho, conhecido como prefeito Juju, visitou a Alerj esta semana e foi acompanhado pelo deputado Val Cesa. Juju pediu ajuda ao deputado para conseguir, junto ao Governo do Estado, melhorias para a sua cidade, que tem 35 mil habitantes. Juju quer desenvolver mais o turismo local e melhorar a rodovia de acesso à cidade. Val ficou de marcar uma audiência do prefeito com o governador Cláudio Castro para discutirem a questão.

CPI

Apenas duas empresas, Petrobras e Refit, devem em impostos ao Estado do Rio o equivalente ao que foi arrecadado com a venda da Cedae, que gerou mais de R\$ 20 bilhões. A conclusão é do deputado Rodrigo Amorim (União), que cobra a instalação de uma Comissão Parlamentar de Inquérito (CPI) na Alerj para discutir a questão. Segundo ele, o governo tem que cobrar essa dívida da forma correta, o que permitirá o saneamento das finanças do estado.

Cãozinho pode

Tramita na Alerj um projeto de lei, de autoria do deputado Rodrigo Amorim (União), que impede condomínios de proibirem a criação e a guarda de animais de pequeno porte.

Inadimplentes do Sudeste sanaram 6 em cada 10 dívidas negativadas

O número de famílias brasileiras inadimplentes e endividadas voltou a crescer em fevereiro. Segundo a Pesquisa de Endividamento e Inadimplência do Consumidor (Peic), da Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC), a porcentagem de famílias com contas em aberto de cartão de crédito, cheque especial, carnê de loja, crédito consignado, empréstimo pessoal, cheque pré-datado e prestações de carro e casa ficou em 76,4%.

Um dos fatores que pode ter colaborado para a piora no cenário da economia familiar neste período, pode ser o aumento das taxas de juros e também da inflação, que reduziu o poder compra do brasileiro. A pesquisa, contudo, trouxe também um dado positivo. O total de endividados em comparação com fevereiro de 2024 é menor, já que neste período o índice ficou em 77,9%.

A Peic captou também que parte desse endividamento foi realizado com o objetivo de quitar outras dívidas, ou ainda, renegociar as existentes. Dessa forma, essa nova dívida possui um prazo

menor para a quitação e ainda juros mais altos do que as dívidas anteriores. Os dados indicam que o perfil deste endividado é aquele que ficou sem recursos para pagar seus compromissos.

Para o CEO da iCred, Túlio Matos, a inadimplência de grande parte da população impactam a economia como um todo.

“O endividamento afeta principalmente o setor de comércio e serviços, que percebe uma redução nas vendas e contratações, e consequentemente, acaba promovendo cortes”, alerta.

Para ele, o problema pode piorar porque existem outros fatores que contribuem para este cenário, além das previsões da economia apontarem para a manutenção da alta da inflação e da taxa de juros, a falta de educação financeira da população agrava ainda mais a situação.

Diante da necessidade de mais recursos, muitas famílias recorrem a empréstimos. Mas Túlio alerta que os empréstimos só devem ser considerados se observados alguns requisitos. “O crédito deve ter um papel de colaborar na solução do endividamento, para a pessoa

se organizar financeiramente e planejar melhor o futuro”, afirma.

Já o Indicador de Recuperação de Crédito da Serasa Experian revelou que, do total de dívidas dos consumidores negativadas em outubro no Sudeste do país, seis em cada dez (60,5%) foram renegociadas ou pagas em até 60 dias do mês de referência, até dezembro.

Os dados também mostraram que o Rio de Janeiro apresentou a melhor performance da região (67,7%), apesar da queda de -4,7 pontos percentuais em relação ao mesmo período de 2023. Já o estado de São Paulo teve o menor índice (55,3%), o que representou retração de 15,1 pontos percentuais em relação a outubro de 2023.

No cenário nacional, dados do indicador revelaram que 57,9% das dívidas negativadas em outubro de 2024 foram pagas ou renegociadas pelos consumidores inadimplentes em até 60 dias da negativação, ou seja, até dezembro. Quando analisados os valores das dívidas, os compromissos acima de R\$ 10 mil apresentaram a maior taxa de pagamentos no período (70,6%).

“A queda de 3,5 pontos percentuais em relação a setembro na recuperação das dívidas reforça a dificuldade das pessoas em acertar suas contas diante do contexto de alta taxa de juros e aceleração da inflação, o que impacta diretamente a capacidade financeira das famílias, tornando a recuperação de crédito um desafio”, afirma a economista da Serasa Experian, Camila Abdelmalack.

Na análise setorial, o segmento de utilities (que engloba contas de consumo como água, luz e gás) foi o mais priorizado pelos consumidores na hora de quitar seus débitos (68,0%). Por outro lado, as securitizadoras, empresas que compram carteiras de dívidas para posterior cobrança, tiveram a menor taxa de recuperação, com 2,6% das dívidas pagas.

Entre as regiões do país, a Sudeste e a Sul registraram os melhores índices de pagamentos, com 60,6% e 60,5% das dívidas de outubro sendo regularizadas em até 60 dias, respectivamente. Na sequência vieram o Nordeste (59,2%) e o Norte (48,8%). O Centro-Oeste teve o menor índice de recuperação (47,1%).

Abrás aponta queda de 4,25% no consumo em fevereiro

O consumo nos lares brasileiros, medido pela Associação Brasileira de Supermercados (Abrás), caiu 4,25% em fevereiro deste ano na comparação com o mês anterior. Em relação a fevereiro do ano passado, porém, houve aumento de 2,25%.

No acumulado do primeiro bimestre, a alta é de 2,24%. O resultado abrange os formatos de loja atacarejo, supermercado convencional, loja de vizinhança, hipermercado, minimercado e e-commerce. Todos os indicadores são deflacionados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), medido pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Segundo a Abrás, o desempenho de fevereiro foi influenciado pelo fato de que, nos dois primeiros meses do ano, o orçamento das famílias é pressionado por despesas obrigatórias, como reajustes das mensalidades escolares, transporte e tributos.

“Assim, há priorização de gastos fixos, com consequente redução do consumo de outros itens no período”, diz a Abrás. Além desses fatores, o mês mais curto e a realização do carnaval em março também influenciaram o desempenho mensal.

O vice-presidente da Abrás, Marcio Milan, afirmou ainda que os programas de transferência de renda direta, o reajuste do salário mínimo,

os pagamentos do PIS/Pasep e do lote residual do Imposto de Renda, as requisições de pequeno valor (RPVs) do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), contribuíram para o resultado.

“Com esses recursos extras e a continuidade das políticas de transferência de renda, projetamos um desempenho mais favorável para o consumo até o fechamento do primeiro trimestre. A pressão inflacionária sobre os alimentos persiste, mas esses estímulos devem contribuir para sustentar o poder de compra das famílias”, acrescentou Milan.

De acordo com a Abrás, o valor da cesta de 35 produtos de largo consumo (alimentos, bebidas, carnes, produtos

de limpeza, itens de higiene e beleza) aumentou 0,73%, passando de R\$ 800,75 para R\$ 806,61 na média nacional. O destaque do mês foi a elevação expressiva nos preços dos ovos (+15,39%), observado desde a segunda quinzena de janeiro, fazendo com que o produto fosse o item com maior variação de janeiro para fevereiro. As maiores altas ocorreram na Região Sul (+23,24%), seguida do Centro-Oeste (+20,76%), Norte (+18,38%), Nordeste (+16,67%) e Sudeste (+15,12%). Em seguida aparece o café torrado e moído (+10,77%) que manteve a tendência de alta. No acumulado do ano, o avanço supera +20,25%, e em 12 meses atinge +66,19%.

Assine o jornal



Monitor

Mercantil

(21) 3849-6444

WILSON SONS S.A.
CNPJ nº 33.130.691/0001-05
Companhia Aberta

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA A SER REALIZADA EM 22 DE ABRIL DE 2025
O Conselho de Administração da WILSON SONS S.A., sociedade por ações com sede na Praia de Botafogo, 186, 4º andar, Botafogo, Rio de Janeiro - RJ, CEP 22250-145, inscrita no CNPJ sob o nº 33.130.691/0001-05 e com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro sob o NIRE 33.3.00337431, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) como companhia aberta categoria “A”, sob o código nº 26247 (“Wilson Sons” ou “Companhia”), nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”), e da Resolução CVM nº 81, de 22 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 81/22”), convoca seus acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“AGOE” ou “Assembleia Geral”), a ser realizada no dia 22 de abril de 2025, às 09h00 (horário de Brasília), de forma presencial, na sede da Companhia, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **Em Assembleia Geral Ordinária (AGO):** 1. Tomada de contas dos administradores, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; 2. Destinação do resultado do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, conforme Proposta da Administração datada de 19 de março de 2025, incluindo a distribuição de dividendos; e 3. Eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia para cumprimento de novo mandato. **Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE):** 1. Fixação da remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2025; 2. Aumento do capital social da Companhia; e 3. Alteração do art. 5º do Estatuto Social, bem como sua consolidação. Os documentos requeridos pela legislação e regulamentação aplicáveis, inclusive aqueles previstos na Resolução CVM nº 81/2022 (“RCVM 81/22”), contendo orientações aos acionistas e o detalhamento da matéria constante da ordem do dia, encontram-se disponíveis nos seguintes endereços e websites: a) na Praia de Botafogo, 186 - 4º andar, Botafogo Rio de Janeiro - RJ, CEP 22250-145, local onde será realizada a Assembleia Geral; b) na CVM, na Rua Cincinato Braga, 340, 2º andar, São Paulo - SP, na Rua Sete de Setembro, 111, 2º andar, “Centro de Consultas”, Rio de Janeiro - RJ, e no website www.gov.br/cvm; e c) nos websites da Companhia (www.wilsonsons.com.br/ri) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br). É também facultado ao acionista exercer seu direito de voto por meio do Boletim de Voto a Distância (“Boletim”). Para isso, o acionista deverá transmitir instruções de preenchimento, até o dia 18 de abril de 2025 (inclusive), enviando o respectivo boletim de voto a distância: 1) à instituição financeira contratada pela Companhia para prestação dos serviços de escrituração de valores mobiliários; 2) aos custodiantes prestadores desse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; ou 3) diretamente à Companhia. Para informações adicionais, pedimos observar as regras previstas na RCVM 81/22 e os procedimentos descritos no Boletim de Voto a Distância disponibilizado pela Companhia. A assembleia será realizada de modo presencial, e em conformidade com as instruções detalhadas na Proposta da Administração para a assembleia divulgada pela Companhia (“Proposta da Administração”). O acionista que desejar fazer-se representar na referida Assembleia Geral deverá atender aos preceitos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, exibindo no ato ou depositando, preferencialmente, até 72 (setenta e duas) horas do início da reunião, os comprovantes de titularidade das ações expedidos por instituição financeira depositária e procuração, com poderes especiais, na área de Secretaria do Conselho da Companhia, na Praia de Botafogo, 186 - 4º andar, Botafogo Rio de Janeiro - RJ, CEP 22250-145, local onde será realizada a Assembleia Geral. Os seguintes documentos serão exigidos dos acionistas para habilitação e participação e/ou voto na AGOE: (a) **se pessoa natural**, cópia do documento de identificação, reconhecido legalmente como tal, com foto recente e validade nacional, dentro do prazo de validade, caso aplicável, ou, no caso de ser representado por procurador, cópia do instrumento de mandato firmado com menos de 1 (um) ano, juntamente com o documento oficial de identidade com foto do procurador; ou (b) **se pessoa jurídica**, (i) atos constitutivos atualizados do acionista e do ato que investe o(s) representante(s) de poderes bastantes para representação no âmbito da AGOE, devidamente registrados nos órgãos competentes, juntamente com o documento oficial de identidade com foto do(s) referido(s) representante(s); (ii) se for o caso, instrumento de mandato devidamente outorgado na forma da lei e/ou dos atos constitutivos do acionista, juntamente com o documento oficial de identidade com foto do procurador; ou (c) **se fundo de investimento**, (i) regulamento em vigor consolidado do fundo com CNPJ; (ii) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; (iii) documento de identidade com foto do representante legal; e (iv) se for o caso, cópia do instrumento de mandato firmado com menos de 1 (um) ano, juntamente com o documento oficial de identidade com foto do procurador. Demais orientações, prazos e procedimentos estão disponíveis na página na internet da Companhia (www.wilsonsons.com.br/ri), no seguinte endereçamento: Governança Corporativa/Assembleias e Reuniões de Conselho.
Rio de Janeiro, 19 de março de 2025.

Augusto Cezar Tavares Baião - Presidente do Conselho de Administração

ROBISI EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ/MF Nº 05.323.194/0001-80

AVISO AOS ACIONISTAS: Comunicamos aos senhores acionistas, na forma do artigo 133 da Lei nº 6.404, de 15/12/1976, que se acham à sua disposição, na sede da Companhia, na Av. Nossa Senhora de Copacabana nº 327, nesta cidade, para obtenção de cópias, os documentos da administração relativos aos exercícios sociais findo em 31 de dezembro de 2024. Rio de Janeiro, 20 de março de 2025. A Diretoria

TERMINAL GARAGEM MENEZES CÔRTEZ S.A.

Companhia Aberta - CNPJ Nº 02.664.042/0001-52 - NIRE 33.300.26031-5
ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA - CONVOCAÇÃO - Ficam convocados, na forma da lei, os Srs. acionistas da **Terminal Garagem Menezes Côrtes S.A.**, para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, a realizarem-se, cumulativamente, às 11 horas do dia 29 de abril de 2025, na sede social, na Rua São José, nº 35, 16º andar, Centro, no Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, a fim de deliberarem a respeito da seguinte Ordem do Dia: em Assembleia Geral Ordinária: **(a)** exame, discussão e votação das contas dos administradores e das Demonstrações Financeiras completas relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2024; **(b)** destinação dos resultados do exercício findo em 31/12/2024; **(c)** instalação, eleição e fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, e, em Assembleia Geral Extraordinária: **(d)** fixação da remuneração anual e global para a administração da companhia. Rio de Janeiro, 20 de março de 2025. **Marcello Romualdo da Silva Pereira** - Presidente do Conselho de Administração.

Associação dos Empregados e Empregados –Aposentados dos Patrocinadores e/ou dos Participantes da FAPES ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA EDITAL DE CONVOCAÇÃO

A Diretoria da ASSOCIAÇÃO DOS EMPREGADOS E EMPREGADOS APOSENTADOS DOS PATROCINADORES E/OU PARTICIPANTES DA FAPES/BNDES – APA-FAPES/BNDES, no uso das atribuições que lhe confere o Art. 12, inciso II do Estatuto da APA-FAPES/BNDES, convoca os senhores associados para a ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA a se realizar, de forma exclusivamente presencial, no dia 15/05/2025, prevista para se iniciar às 10h30 em 1ª convocação, com a presença mínima da metade mais um dos associados aptos a votarem, ou em 2ª convocação às 11h00, com qualquer número de associados presentes, na Rua Senador Dantas, 117- salas 606/607- Centro – Rio de Janeiro –RJ – CEP 20031-201, com encerramento previsto para as 15h00, tendo pauta única: Eleição para os membros do CONSELHO DELIBERATIVO, do CONSELHO FISCAL e da DIRETORIA da APA-FAPES/BNDES, com mandatos para o período de 1º de junho de 2025 a 31 de maio de 2028, conforme as disposições constantes do Regulamento do Processo Eleitoral para o Triênio 2025/2028, aprovado na Reunião de Diretoria realizada em 27 de fevereiro de 2025. O Regulamento foi publicado na edição nº 274 do jornal APALAVRA, de 13/03/2025, distribuído pelo ZAP APA na mesma data e está disponível no Portal da APA. O calendário eleitoral prevê que: (1) as inscrições das chapas e dos candidatos aos Conselhos poderão ser realizadas no período de 24 de março a 4 de abril de 2025, atendidas as disposições estatutárias constantes do Regulamento; (2) as eleições serão realizadas no dia 15 de maio de 2025, na modalidade exclusivamente presencial, no horário das 11h00 às 15h00 nas salas 606/607 da Associação, situadas na Rua Senador Dantas, 117; (3) a posse da Diretoria e Conselhos será no dia 02 de junho de 2025. Em atendimento ao Art.13 do Estatuto Social, esta Assembleia será presidida pelo Sr. Presidente da APA-FAPES/BNDES, com o início da votação previsto para as 11h00, de forma exclusivamente presencial, tendo previsão de término para as 15h00. Rio de Janeiro, 20 de março de 2025

Sebastião Bergamini Junior
PRESIDENTE DA APA-FAPES/BNDES

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DAS ASSEMBLEIAS GERAIS EXTRAORDINÁRIA E ORDINÁRIA DA SOCIEDADE COOPERATIVA COOPEMABAN

O Diretor Presidente da SOCIEDADE COOPERATIVA COOPEMABAN - COOPERATIVA DE CONSUMO DOS BANCÁRIOS E EX-BANCÁRIOS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, registrada na JUCERJA sob o NIRE nº. 33400053541 e inscrita no CNPJ sob o nº. 21.261.747/0001-73, no uso de suas atribuições estatutárias, convoca todos os 40 Cooperados Associados para participarem das Assembleias Gerais Extraordinária e Ordinária, a serem realizadas em nossa sede sito à Rua Francisco Portela, nº. 15, Sala 05, Patronato, São Gonçalo/RJ, CEP. 24.435-005, no dia 31 de março de 2025, em primeira convocação às 09h00min com a presença de 2/3 (dois terços) do número total de Cooperados Associados, em segunda às 10h00min com metade mais 01 (um) do número total de Cooperados Associados e em terceira e última às 11h00min Convocação com a presença mínima de 10 (dez) Cooperados Associados para deliberar sobre as seguintes ordens do dia: **Assembleias Gerais Extraordinária e Ordinária: Extraordinária:** 1. Entrada de Novos Cooperados; 2. Saídas de Cooperados Associados; 3. Renúncia/Saída de Diretores; 4. Alteração de Endereço da Sede da Sociedade Cooperativa; 5. Reforma Estatutária. **Ordinária:** 1. Prestação de Contas do Exercício Social do Ano de 2024; 2. Relatório de Gestão; 3. Balanço Patrimonial; 4. Demonstração das Sobras ou Perdas Apuradas no Exercício Social do Ano de 2024; 5. Destinação das Sobras ou Perdas Apuradas no Exercício Social do Ano de 2024; 6. Eleição do Novo Mandato do Conselho Fiscal; 7. Eleição/Substituição de Diretores. São Gonçalo/RJ, 21 de Março de 2025.

FRANCLANDI BANDEIRA MOURÃO DIRETOR PRESIDENTE

BRASILCAP CAPITALIZAÇÃO S.A.

CNPJ Nº 15.138.043/0001-05 - NIRE 3330016289.5
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DOS ACIONISTAS DA BRASILCAP CAPITALIZAÇÃO S.A. REALIZADA EM 12 DE SETEMBRO DE 2024. (Lavrada sob a forma de sumário, de acordo com o disposto no parágrafo 1º, do artigo 130, da Lei 6.404/76). **1. LOCAL, DATA E HORA:** Em 12 de setembro de 2024, às 11 horas, de modo digital, por videoconferência, na sede da Brasilcap Capitalização S.A. ("Companhia"), localizada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Av. República do Chile, nº 330, Bloco 1, sala 701, Centro, CEP 20.031-170. **2. CONVOCAÇÃO E PRESEÇA:** A assembleia foi regularmente convocada mediante publicação de edital de convocação, na forma especificada no artigo 124 da Lei nº 6.404/1976 ("Lei das S.A."); (i) no jornal "Monitor Mercantil", nas edições dos dias 02, 03 e 04 de setembro de 2024, nas páginas 05, 05 e 03, respectivamente; e (ii) no site do jornal "Monitor Mercantil", nas edições dos dias 02, 03 e 04 de setembro de 2024. Quórum atingido em primeira convocação, mediante a presença de acionistas titulares de ações representando 98,74% (noventa e oito inteiros e setenta e quatro centésimos por cento) do capital social da Companhia. Além dos acionistas, esteve presente o Sr. Carlos Hamilton Vasconcelos Araujo, Diretor Estatutário da Companhia, de acordo com o parágrafo 1º, do artigo 134, da Lei das S.A. **3. MESA:** Silvano Gianni - Presidente; e Ricardo Demétrio Loricchio - Secretário. **4. ORDEM DO DIA:** (1) Reeleger os membros titular e suplente do Conselho Fiscal – mandato 2024/2025. **5. DELIBERAÇÕES:** Após a discussão da Ordem do Dia e sendo de conhecimento de todos a proposta, a qual será autenticada pela mesa e arquivada na Companhia, conforme dispõe alínea "a" do parágrafo 1º do artigo 130, da Lei das S.A., os acionistas presentes deliberaram, por unanimidade e sem qualquer ressalva, por: **5.1.** Aprovar a reeleição de membros titular e suplente do Conselho Fiscal da Companhia, pelo período de gestão de 1 (um) ano, a expirar na assembleia geral ordinária de 2025, como segue: (i) **Membro Titular:** Sr. **Marcel Kitamura**, brasileiro, casado, bancário, portador da carteira de identidade nº 19.357.227, expedida pelo SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 109.039.008-40, residente e domiciliado em Brasília/DF, com endereço comercial na SAUN - Setor de Autarquias Norte, Qd. 5, Bl. B, Ed. Banco do Brasil, Torre Sul, 1º andar, Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70.040-912; e (ii) **Membro Suplente:** Sr. **Cristiano Leonel Correa**, brasileiro, solteiro, bancário, titular da carteira de identidade nº M6807293, expedida pelo SSP/MG, inscrito no CPF sob o nº 026.473.916-70, residente e domiciliado em Brasília/DF, com endereço comercial na SAUN, Quadra 5, Bloco B, Torre Norte, 5º andar, Ed. Banco do Brasil, Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70040-912. **5.1.1.** Confirmação da composição do Conselho Fiscal, ficando o referido Colegiado assim constituído: **Membros Titulares:** Marcel Kitamura, Vinícius Marques de Carvalho, Márcio Santiago Câmara, Albercio Machado Mascarenhas. **Membros Suplentes:** Alexandre Ribeiro Barbosa, Cristiano Leonel Correa, Ivandro de Almeida Oliveira, Augusto Cesar Carvalho Kruschewsky. **5.1.2.** Os membros reeleitos declaram que preenchem os requisitos estabelecidos no artigo 162 da Lei das S.A., bem como as condições previstas na Resolução CNSP nº 422, de 2021. **6. ASSUNTOS DE ORDEM GERAL:** Nenhum outro assunto foi suscitado pelos acionistas presentes às assembleias. **7. DOCUMENTOS ARQUIVADOS:** Foi arquivado na sede da sociedade, devidamente autenticado pela Mesa, o documento submetido à apreciação da assembleia, referido nesta Ata, conforme dispõe alínea "a" do parágrafo 1º do artigo 130, da Lei das S.A. **8. EMISSÃO E DISTRIBUIÇÃO:** Fica o Secretário autorizado a emitir e distribuir tantas cópias quantas necessárias ao fiel cumprimento das disposições legais em vigor. **9. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, o Secretário declara expressamente que a assembleia atendeu os requisitos para sua realização, especialmente os previstos na legislação vigente. Lavrou-se a presente ata, que foi lida e aprovada por unanimidade dos presentes. Rio de Janeiro, 12 de setembro de 2024. **Mesa:** Silvano Gianni - Presidente. Ricardo Demétrio Loricchio - Secretário. **Acionistas Presentes:** **BB SEGUROS PARTICIPAÇÕES S.A.** - Ricardo Demétrio Loricchio - Procurador; **ICATU SEGUROS S.A.** - Paulo Henrique Calmon da Costa Leite Bemfica - Procurador; **COMPANHIA DE SEGUROS ALIANÇA DA BAHIA** - Augusto Cesar Carvalho Kruschewsky e Rodrigo Ribeiro Accioly - Administrador e Procurador. **Homologada pela SUSEP conforme Portaria nº 2.415 de 27 de janeiro de 2025 e o que consta dos Processos SUSEP 15414.648157/2024-10. Certidão** - Juceija - Certifico o arquivamento em 18/03/2025 sob o nº 00006870894. Protocolo: 2025/00347240-5 em 14/03/2025. **Gabriel Oliveira de Souza Voi** - Secretário-Geral.

SLC Agrícola (SLCE3): resultado 4T24, dinâmicas e perspectivas

Por Jorge Priori

Conversamos sobre o resultado do 4T24 da SLC Agrícola com Lucas Mello, gestor de ações da SOMMA Investimentos.

Qual a sua avaliação sobre o resultado do 4T24 e de 2024 da SLC?

O resultado do 4T24, em sua maior parte, veio dentro da expectativa. A companhia reportou uma receita líquida de quase R\$ 2 bilhões, com um aumento de 3% na comparação com 2023, mas 4% abaixo das expectativas do mercado. O Ebitda ajustado foi de R\$ 611 milhões, com uma queda de 9% no ano e 3% abaixo da expectativa do mercado. A parte boa foi que a margem Ebitda, que ficou em 30,9%, se manteve estável, com um leve upside na comparação do trimestre e do ano.

A parte que pode ter deixado o mercado um pouco mais preocupado foram as revisões das projeções da Safra 2024/2025, já que a seca, que aconteceu no Centro-Oeste na Safra 2023/2024, atrasou um pouco o plantio do algodão e, consequentemente, da segunda safra de milho. Contudo, enquanto a projeção do algodão teve uma redução de 7% em relação ao orçamento original, a projeção do milho teve uma ampliação de 4% para a safra 2024/2025, muito em função da demanda bastante positiva.

No consolidado, a SLC apresentou um rendimento muito bom na soja, mas um resultado um pouco mais fraco na parte de algodão e milho, devido, como comentei, ao atraso do plantio em decorrência das secas e, posteriormente, de uma chuva excessiva. É preciso ficar atento à redução do plantio do algodão, pois como ele possui uma margem maior, isso pode gerar um impacto negativo nos resultados mais a frente.

Mesmo com a seca e a perda de produtividade da soja, que também foi um tema bastante discutido no call de resultado, já que isso gerou um efeito dominó, pois o algodão e o milho são plantados depois da soja, a SLC teve um bom resultado em 2024, com uma receita de quase R\$ 7 bilhões, uma Ebitda de R\$ 2 bilhões, uma Margem Ebitda de quase 30% e um lucro líquido de R\$ 500 milhões.

Quando sai um resultado da SLC, quais são os primeiros números que você analisa?

Nós vamos direto na produtividade. Depois, nós analisamos o DRE (Demonstração de Resultado do Exercício), vendo, basicamente, receita, mar-

gem bruta, margem Ebitda, geração de caixa e, por fim, a posição de hedge da companhia, através da qual nós conseguimos deixar a tese de investimento e os resultados mais à frente mais previsíveis.

Qual a sua avaliação sobre o modelo de negócio da SLC?

Nós gostamos bastante do modelo da SLC. A companhia performou super bem na última década, possui fazendas em sete estados do cerrado brasileiro e fez uma grande revolução na forma como se planta e se colhe. Além disso, a SLC é líder de exportação de soja, milho e algodão.

O clima é o maior desafio para o modelo de negócio da SLC, mas como a companhia possui 23 fazendas, com 730 mil hectares de área plantada para a próxima safra, distribuídas em sete estados, ela consegue ter uma maior estabilidade e previsibilidade, o que ajuda, por exemplo, no hedge e na compra de insumos. Isso porque o clima de um estado, às vezes, não interfere no outro.

Além disso, a SLC tem um guidance para ter 2/3 de terras arrendadas e 1/3 de terras próprias, o que é muito bom para a composição de retorno para os acionistas e para o endividamento da companhia. Por exemplo, como a SLC possui R\$ 3 bilhões em dívidas, mas R\$ 11 bilhões em terras, ela pode buscar crédito barato, já que possui bastante garantia.

Com relação às commodities, por mais que esteja havendo um pouco mais de oferta de soja e algodão, o que pressiona os preços, a demanda vai seguir crescendo nos próximos anos. Já com o milho, um fator positivo é a demanda das indústrias de etanol, localizadas, principalmente, no Centro-Oeste.

A SLC é uma companhia que possui um bom mix, está no lugar certo, tem um bom modelo de negócios e conta com muita garantia.

Qual a sua avaliação sobre o endividamento da SLC?

A SLC possui uma alavancagem de 1,8x dívida líquida/Ebitda. Essa é uma alavancagem relativamente baixa, apesar de ter subido de 1,06x para 1,8x entre 2023 e 2024. Independente disso, essa não é uma alavancagem que preocupa, muito por conta do custo médio da dívida. Com relação às aquisições recentes, isso pode fazer com que o endividamento suba um pouco mais, já que a geração de caixa vai ficar um pouco mais comprometida.

Um ponto importante é que nós sempre temos que olhar o endividamento junto com o hedge, que, no caso da SLC, está super-

bem feito, tanto no câmbio quanto nas commodities, o que ajuda a fazer com que o endividamento não seja um problema.

Qual a sua avaliação sobre os dividendos pagos pela SLC?

Entre 2020 e 2024, a SLC teve um dividend yield médio de quase 5%. Olhando apenas para 2024, o dividend yield foi de 3,1%, o que pode ser considerado bom dado os preços atuais das commodities. O mix da SLC lhe permite distribuir dividendos e crescer de forma equilibrada, tanto com terras arrendadas, o que favorece o retorno de curto prazo, quanto com terras próprias, o que favorece o retorno de longo prazo.

Como você avalia o desempenho das ações da SLC nos últimos anos?

De 2007 a 2016/2017, a ação da SLC ficou em um parâmetro mais lateralizado. No final de 2019, quando o mercado brasileiro de renda variável teve maior destaque, a ação subiu bastante, mas depois ela voltou por conta da Covid e seus impactos na cadeia de oferta e demanda de soja, milho e algodão. Até a normalização dessa cadeia, os preços ficaram bastante altos, o que favoreceu muito o resultado da companhia, sendo que a SLC aproveitou esse momento para investir no próprio negócio. Desde o final de 2021, quando os preços das commodities começaram a regredir, a ação está de lado, o que é um fator positivo.

A SLC possui bastante valor para ser destravado. Ela está sendo negociada a 4,8x Ebitda para 2025, basicamente uma vez o preço do valor patrimonial. Caso o câmbio suba, e as commodities fiquem com preços pressionados, isso pode abrir mais descontos sobre o preço do papel, mas se o câmbio se mantiver no patamar atual, e os preços das commodities começarem a subir, abrem-se mais oportunidades.

Qual o perfil de investidor que compra ações da SLC?

A SLC possui dois perfis de investidor. O primeiro gosta do lado micro da companhia e entende a sua produtividade. O segundo é composto pelos fundos institucionais, que enxergam a SLC como uma proxy de dólar, já que toda a sua produção de soja, milho e algodão é lastreada em câmbio, o que faz com que ela tenha uma posição mais estratégica dentro dos fundos.

Quais são as perspectivas da SLC para 2025?

Para 2025, a SLC reportou que deve ter um crescimento de área plantada total de 10,6% e uma queda do custo de produção por hectare de 7,5% para

o algodão e de 13% para a soja, muito por conta dos melhores preços dos fertilizantes. Esse custo de produção menor vai fazer com que o grande tema para este ano seja a recuperação das margens e do lucro, tudo mais constante em questão de câmbio e preço de commodities.

Com relação às aquisições, por mais que elas façam bastante sentido, alguns investidores podem se preocupar com os seus impactos no fluxo de caixa de curto prazo. Isso porque a SLC vai ter que pagar R\$ 1,2 bilhão em parcelas em 2025 e R\$ 480 milhões em 2026, o que pode exigir um aumento temporário de alavancagem e levar a uma redução do fluxo de caixa.

Nós também podemos esperar uma recuperação do preço da soja e do algodão no curto prazo. Isso porque, por exemplo, o preço do algodão está chegando perto do nível de custo marginal da indústria. Muito abaixo desse valor, alguns players começam a pedir falência, já que a receita por hectare não compensa o custo de produção. Se a quantidade de empresas diminuir, nós teremos uma diminuição na oferta, mas se a demanda continuar igual, isso vai levar a um aumento de preços.

Considerando a conversa que tivemos, você gostaria de acrescentar algum ponto à sua entrevista?

Existe um ponto importante relacionado à questão das tarifas do governo Trump. No Trump 1, nós tivemos a trade war. Em termos de mineração, siderurgia e produtos acabados, é muito simples compor a tarifa de importação, ou seja, Trump tarifa os países, que conseguem tarifar os Estados Unidos de volta, justamente o que estamos vivendo agora.

No entanto, se olharmos para o Agro, especificamente para a SLC, o trade war é como se fosse um porto seguro, já que commodities agrícolas como soja, milho e algodão são neutras nesse campo. Como grande parte da produção da companhia é para alimentação animal, além de outros mercados, a SLC consegue crescer a sua exportação caso haja um conflito comercial entre Estados Unidos e China, já que os americanos são grandes produtores de algodão e milho.

Caso tenhamos um pouco mais de incertezas relacionadas às tarifas de Trump, nós podemos esperar um pouco de alívio, vamos colocar assim, para o Agro brasileiro. Vale lembrar que o que aconteceu no primeiro mandato de Trump explica, em parte, o aumento do preço da ação da SLC naquele período.

Unid: milhares de R\$			
2024	2023		
2.970.598	3.574.005		
Fluxos das atividades operacionais			
Lucro líquido do exercício			
Ajustes para conciliar prejuízos operacionais com o caixa usado nas atividades operacionais:			
Redução da provisão para contingências			
Depreciação e amortização	2.234.906	2.173.704	
Depreciação sob provisão para custos de abandono dos blocos	87.653	38.335	
Baixas ou imparidades de ativos tangíveis	413.368	-	
Equivalência patrimonial	(56.987)	(205.829)	
Provisões para contingências	(73.030)	-	
Variações monetárias e juros do exigível a longo prazo	296.378	276.184	
Outros fluxos de atividade diretos operacionais	287.470	812.054	
Ajustamento conversão cambial	914.313	(175.751)	
Variações do ativo e passivo circulante e não circulante:			
Clientes	1.062.447	51.956	
Adiantamentos	1.410	557	
Estoques	(263.192)	(311.787)	
Despesas antecipadas	8.953	(6.781)	
Outros créditos	5.044	-	
Depósitos judiciais	12.820	342.528	
Fornecedores	271.359	86.847	
Contas a pagar a operador dos consórcios - blocos não operados	(25.772)	585.958	
Contas a receber da consorciada	-	4.472	
Contas a pagar a partes relacionadas	-	275.058	
Tributos a recuperar	173.539	224.254	
Obrigações tributárias	(41.507)	1.704.851	
Outras obrigações	(249.141)	(3.927.320)	
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	8.030.576	5.523.294	

A rubrica 'Outras obrigações' está relacionada com pagamento de impostos sobre produtos petrolíferos.

PETROGAL BRASIL S.A.

CNPJ nº 03.571.723/0001-39

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 23 de janeiro de 2025, ocorreu uma reunião de Diretoria da Agência Nacional de Petróleo (ANP), para análise dos Planos de Desenvolvimento (PD) e dos Acordos de Individualização da Produção (AIP) das Jazidas Compartilhadas de Berbigão e Sururu (Nota 1) apresentados pelos respectivos Consórcios. Como resultado desta reunião, restou decidido que as jazidas deverão ter seus reservatórios considerados como unificados para fins de apuração da Participação Especial. Baseando-se no fato de que os consórcios escoam suas respectivas produções através de uma Plataforma (FPSO) único (P-68). Como consequência desta interpretação, a diferença de Participação Especial em questão monta os R\$ 710 milhões até a presente data. Importante ressaltar que as empresas integrantes dos respectivos consórcios discordam de tal interpretação, considerando que a prevalência deverá se dar pelo critério geológico, que, no caso concreto, aponta para duas jazidas separadas. O evento mencionado acima não impacta as demonstrações financeiras da empresa a 31 de dezembro de 2024. Não ocorreu nenhum outro evento subsequente após 31 de dezembro de 2024 com impacto relevante nas demonstrações financeiras anexas.

Diretoria

Paula Pereira da Silva - Diretor Presidente
CPF: 065.615.657-03

Ding Yanxia - Diretor Financeiro
CPF: 062.081.237-04

Mauro Coutinho Fernandes
Diretor de Operações
CPF: 470.467.407-04

Marcelo Vinicius de Souza - Contador CRC/RJ 1RJ-094628/O-7
CPF: 011.891.847-88

Relatório Resumido das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas estão disponíveis nos endereços eletrônicos que estão informados nesta publicação resumida. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 14 de março de 2025, sem modificações

PRINER LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS S.A.
CNPJ/MF nº 24.566.534/0001-48 - NIRE nº 33.3.0031995-6
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 21 DE FEVEREIRO DE 2025 às 14:00h. Os acionistas deliberaram e aprovaram, por unanimidade, sem ressalvas: (i.) A reeleição dos membros da diretoria da Companhia para o mandato único de 01 (um) ano, ocorrendo nova eleição, após este período, em Assembleia Geral Extraordinária, que deliberar sobre a matéria, ou até a próxima Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social de 2025, sendo que os Diretores poderão permanecer no exercício de seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores. Deste modo, foram reeleitos os Srs.: (i) **TULIO CINTRA**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade nº 5060048884D, expedida pelo CREA/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 120.423.248-25, com domicílio comercial na sede da companhia para o cargo de Diretor Presidente da Companhia; (ii) **MARCELO GONÇALVES COSTA**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade nº 2026555-7, expedida pelo CRA/RJ, inscrito no CPF/ME sob o nº 961.422.437-15, com domicílio comercial na sede da companhia, sendo certo que o **MARCELO GONÇALVES COSTA** também será representante legal perante a Receita Federal do Brasil; e (iii) **YOSHIRO MARCELO SAKAKI LEAL**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade nº 05395453-09, expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF/ME sob o nº 909.654.005-06, com domicílio comercial na sede da companhia. **Assim, a Diretoria da Companhia fica composta da seguinte forma: Diretor Presidente: Túlio Cintra; Diretor (sem denominação): Marcelo Gonçalves Costa; Diretor (sem denominação): Yoshiro Marcelo Sakaki Leal.** Em ato contínuo, os Diretores tomam posse mediante termo lavrado e arquivado na sede da Companhia, que constitui o Anexo I à presente Ata. **Em observância ao artigo 289 da Lei 6.404/76, informamos que a íntegra se encontra no site da companhia e neste jornal na versão digital, a qual poderá ser acessada por meio do link <https://publicidadelegal.monitormercantil.com.br/>**
Rio de Janeiro, 20 de março de 2025.

GOVERNO DO ESTADO RIO DE JANEIRO
SECRETARIA DE ESTADO DE TRANSPORTE E MOBILIDADE URBANA
COMPANHIA DE TRANSPORTES SOBRE TRILHOS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - RIOTRILHOS
CNPJ 04.611.818/0001-00 - NIRE 33 3 0026971-5
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
EDITAL DE CONVOCAÇÃO
O Conselho de Administração da Companhia de Transportes Sobre Trilhos do Estado do Rio de Janeiro - RIOTRILHOS convida os senhores acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada na sede social, localizada na Av. Nossa Senhora de Copacabana nº 493 - 6º andar, às 15 horas do dia 31 de março de 2025, com a opção de participar por videoconferência, via plataforma Google Meet. A ordem do dia será a seguinte: 1 - Eleição de membro do Conselho de Administração. Toda a documentação pertinente à matéria que será deliberada na Assembleia Geral Extraordinária está à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, conforme disposto no artigo 133, § 1º da Lei 6.404/76. Rio de Janeiro, 19 de março de 2025. Fabio Tadeu Nicolosi Serrão - Presidente do Conselho de Administração.

Autopista Fluminense S.A.
CNPJ/ME nº 09.324.949/0001-11 - NIRE 33.300.285.288
Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 26/02/2025
1. Data, Hora e Local: Aos 26/02/2025, às 17:00 horas, em Niterói-RJ, na Rua Quinze de Novembro, nº 4, salas 902 e 903, Bloco 2, Centro. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração. **3. Mesa:** Presidente: Sr. Nilton Leonardo Fernandes de Oliveira; Secretária: Sra. Sabrina Indelicato Penteadó. **4. Ordem do Dia:** 4.1. Manifestar-se sobre o relatório de Administração, sobre as contas da Diretoria, bem como sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024; 4.2. Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31/12/2024; 4.3. Convocar a Assembleia Geral Ordinária dos acionistas da Companhia, para fins de atendimento ao Artigo 132 e conforme dispõe o Artigo 142, inciso IV, ambos da Lei nº 6.404/76; e 4.4. Deliberar sobre a nomeação dos auditores independentes da Companhia. **5. Deliberações:** Por unanimidade, deliberaram: 5.1. Foram aprovadas, sem quaisquer emendas ou ressalvas, as contas da Diretoria, o relatório da Administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024, acompanhadas do parecer emitido pelos auditores independentes da Companhia. Tais documentos foram autenticados pela mesa e arquivados na Companhia como Doc. nº 01, e deverão ser submetidos à Assembleia Geral Ordinária de acionistas da Companhia para aprovação; 5.2. Tendo em vista a não apuração de resultado positivo no exercício social encerrado em 31/12/2024, conforme consta das Demonstrações Financeiras e respectivas notas explicativas anteriormente aprovadas, a Companhia não constituirá reserva legal, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, e tampouco distribuirá dividendos aos seus acionistas; 5.3. Foi aprovada a convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia para o dia 30/04/2025, às 13:30 horas, no Município de Niterói, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Quinze de Novembro, nº 4, salas 902 e 903, Bloco 2, Centro; 5.4. Aprovar a nomeação da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. como novos auditores independentes da Companhia, na forma do inciso XI, do Artigo 13 do Estatuto Social da Companhia; e 5.5. Aprovar a lavratura da presente Ata sob a forma de sumário, nos termos do disposto no artigo 130, § 1º, da Lei nº 6.404/76. **6. Encerramento:** Nada mais a tratar, foi lavrada esta Ata, que lida e achada conforme, foi assinada por: Presidente: Sr. Nilton Leonardo Fernandes de Oliveira e Secretária: Sra. Sabrina Indelicato Penteadó; Conselheiros: Sr. Sérgio Moniz Barretto Garcia, Roberto Paolini, e Flávia Lúcia Mattioli Tâmega. Niterói, 26/02/2025. Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro. Certifico o arquivamento em 10/03/2025 sob o nº 00006856939 e demais constantes do termo de autenticação. Protocolo 2025/00323733-3 de 07/03/2025. Gabriel Oliveira de Souza Vói - Secretário Geral.

CONCREMAT ENGENHARIA E TECNOLOGIA S.A.
CNPJ/MF nº 33.146.648/0001-20 - NIRE: 3.33.0006631-4
ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 16/01/2025: 1. Data, Hora e Local: Aos 16/01/2025, às 14:00 horas, na sede social da Concremat Engenharia e Tecnologia S.A. ("Companhia"), localizada na Rua Joaquim Palhares, nº 40, Torre Sul, 5º andar, Estácio, CEP: 20.260-080, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro. **2. Convocação e Presença:** Convocação realizada nos termos do Parágrafo 8º, Art. 10º do Estatuto Social, estando presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme assinaturas lançadas em livro próprio. **3. Mesa:** Presidente: Lin Li; e Secretária: Cláudia Cid Varela Madeira. **4. Deliberações:** As seguintes matérias foram deliberadas e aprovadas por unanimidade: 4.1. Aprovar a renúncia do Sr. **Rafael Luis Rabuske**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade nº 00270718701 DETRAN/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 739.848.920-04, domiciliado na Rua Joaquim Palhares, nº 40, Torre Sul, 5º andar, Estácio, Rio de Janeiro/RJ, do cargo de Diretor Executivo, a partir de 20/01/2025. **5. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, deram por encerrada a presente Reunião, tendo-se lavrado a presente Ata que, lida, aprovada e achada conforme, foi devidamente assinada por todos os presentes. **6. Assinaturas:** Mesa: Lin Li, Presidente; Cláudia Cid Varela Madeira, Secretária. **Conselheiros:** Zhimin Hu; Lin Li; Cai Wei. Confere com o original lavrado em livro próprio. Rio de Janeiro, 16/01/2025. Lin Li - Presidente da Mesa e Membro do Conselho de Administração; Cláudia Cid Varela Madeira - Secretária. Jucerja nº 6870870 em 18/03/2025

Incerteza econômica pode gerar oportunidades

Mercado de fusões e aquisições foi o nicho do levantamento

O mercado global de Fusões e Aquisições (M&A) movimentou trilhões de dólares, mas sua dinâmica financeira não é uniforme, sendo profundamente influenciada por fatores como a incerteza sobre a condução da política econômica (EPU), que tem propensão em influenciar decisões de investidores e das empresas. Foi com base nestas características que Ronaldo Rodrigues, senior associate da Zaxo, boutique de M&A (Mergers and Acquisitions) empresa especializada em assessorar investidores e companhias em processos de Fusões e Aquisições, decidiu investigar esse cenário de maneira global.

Rodrigues explica que após analisar mais de 20 mil transações realizadas entre 1990 e 2023, nos 18 países com maior capitalização de mercado no mundo, o estudo revelou algo fascinante: a incerteza econômica, ao mesmo tempo em que causa fricções no mercado, pode gerar oportunidades em processos de M&A. “No Brasil, não é diferente. O país se destaca como um dos mercados mais promissores e desafiadores da América Latina nesse as-

pecto”, comenta.

A pesquisa faz parte da tese de doutoramento de Ronaldo realizada no Programa de Pós-Graduação em Contabilidade da Universidade Federal do Paraná. Para o doutor Cláudio Marcelo Edwars, professor do departamento de Contabilidade da instituição e orientador do estudo, “a pesquisa aponta como a análise aprofundada de dados financeiros mostra que Ronaldo Rodrigues, senior associate da Zaxo, boutique de M&A (Mergers and Acquisitions) empresa especializada em assessorar investidores e companhias em processos de Fusões e Aquisições, decidiu investigar esse cenário de maneira global.

Para Jefferson Nessel, sócio-fundador e diretor da Zaxo, o Brasil não é apenas mais um país emergente; é uma arena onde incertezas políticas frequentemente testam a coragem dos investidores. Mas é exatamente nesse cenário que brilham as melhores oportunidades. “Em momentos de instabilidade, o mercado brasileiro se torna ainda mais estratégico. É quando investidores mais arrojados conseguem negociar prêmios atrativos e, ao mesmo tempo, capturar valor futuro em setores promissores”, observa.

Leonardo Grisotto, também sócio-fundador e diretor da Zaxo, complementa: “Em mercados como o brasileiro, a incerteza fre-

quentemente cria uma janela estratégica para negociações vantajosas. Empresas bem preparadas conseguem transformar esses momentos em oportunidades, especialmente em setores altamente competitivos”.

Incertezas

O estudo apontou que a incerteza econômica exerce um efeito direto no Enterprise Value das aquisições, reduzindo-o em cerca de 6,7% ao ano na média geral. Entretanto, esse resultado pode ser amenizado pelas oportunidades de crescimento dos ativos adquiridos. Para as empresas que possuem maiores opções de crescimento (growth options) o impacto da incerteza da Política Econômica não chega a 1%. Isso demonstra que as oportunidades de crescimento presentes nos ativos são vistas como catalisadoras de valor e reduzem o impacto da incerteza na precificação.

Ao considerar o efeito das oportunidades de crescimento direto no Enterprise Value, para cada 1% de nas growth options em cenário de incerteza, ocorre um aumento de aproximadamente 16% no valor

do negócio, significando aumento no prêmio pago nas aquisições em cenários de elevada incerteza econômica.

Essa análise combinada dos fatores, indica que ao mesmo tempo que a incerteza reduz o valor dos negócios, há um aumento no prêmio pago nas aquisições. Rodrigues ainda explica que “em mercados mais competitivos, o efeito das oportunidades de crescimento é mais pronunciado, pois as empresas agem rapidamente devido ao nível de competitividade. Nestes mercados o prêmio pode chegar a 19%. Isso faz com que a incerteza econômica, ao invés de ser apenas um risco, seja percebida como uma oportunidade de criar valor por meio de aquisições estratégicas. Essa dinâmica tem impulsionado negócios importantes no Brasil e no exterior.”

Segundo Rodrigues, “é nos momentos de maior complexidade que surgem as melhores oportunidades”. “Nosso trabalho é ajudar empresas a enxergarem além do óbvio, transformando incertezas em decisões estratégicas que geram valor duradouro”, afirma.

Entradas líquidas dos fundos somam R\$ 52,9 bi na semana

Os fundos de investimento tiveram entradas líquidas de R\$ 52,9 bilhões na semana de 10 a 14 de março, conforme dados da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (Anbima). No mês, a captação líquida está positiva em R\$ 56,1 bilhões. Segundo a associação, mais uma vez a renda fixa foi o carro-chefe desse movimento, com aportes líquidos de

R\$ 52,4 bilhões na semana.

Também tiveram resultados positivos em captação as categorias de FIDCs (Fundos de Investimento em Direitos Creditórios), com R\$ 4 bilhões, e FIPs (Fundos de Investimento em Participações), com R\$ 169,5 milhões. Mas, nesses dois casos, as entradas líquidas foram influenciadas por aportes em fundos únicos - de R\$ 3,7 bilhões no caso de FIDCs e de R\$ 105 milhões no de FIPs.

Na semana, as saídas líquidas mais expressivas foram registradas nos fundos de ações (R\$ 1,7 bilhão) e nos multimercados (R\$ 1 bilhão). Também fecharam o período com resgates líquidos fundos de previdência, com R\$ 548,1 milhões, e ETFs, com R\$ 273,7 milhões

Considerando apenas os fundos de renda fixa, os maiores aportes líquidos ficaram com Renda Fixa Duração Baixa Soberano (investimentos de

mais curto prazo em títulos públicos), com R\$ 21,3 bilhões, e Renda Fixa Duração Livre Grau de Investimento (investimentos sem compromisso de prazo em títulos públicos e ativos privados com baixo risco de crédito).

Entre os fundos de ações, as saídas mais volumosas foram do tipo Ações Livre (R\$ 1,2 bilhão) e, no caso dos multimercados, Multimercados Macro (R\$ 1,1 bilhão).

MONTEIRO ARANHA S.A.

CNPJ/MF 33.102.476/0001-92 – Companhia Aberta

em FIP em valor equivalente a R\$ 11.982. Em dezembro de 2024, a Companhia alienou a totalidade das cotas do Voss FIF (**nota explicativa 8 (b)**), cujos investimentos incluíam, direta e/ou indiretamente, cotas de FIP, reduzindo o compromisso de investimento, que anteriormente era detido pelo Alta FIP, em R\$ 37.730. **(f) Fundo de investimento imobiliário ("FII"):** A Companhia detém cotas de FII, as quais são avaliadas a valor justo. Em 31/12/2024 o Stavanger FIA detinha compromisso de investimento em FII no valor de até R\$ 2.200, compromisso esse que anteriormente era detido pelo Bergen FIA. **(g) Fundo de investimento em direitos creditórios ("FIDC"):** A Companhia detém cotas de FIDC, as quais são avaliadas a valor justo. Em 31/12/2024 o Nordland FIA detinha compromissos de investimentos em FIDCs no valor de R\$ 7.881. **(h) Letras financeiras ("LF"):** A Companhia detém LFs indexadas ao CDI, com remuneração entre 102,0% e 103,0% do CDI em 2024 (101,0% e 103,5% do CDI em 2023), com prazo pré-determinado. **5 Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber:** O quadro abaixo apresenta o saldo de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Klabin S.A.	4.343	3.201	4.343	3.201
Total dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	4.343	3.201	4.343	3.201

6 Créditos e obrigações com operações financeiras: A Companhia se utiliza de derivativos como parte de sua estratégia de investimento e/ou para fins de proteção. O quadro abaixo apresenta os saldos com operações financeiras (**nota explicativa 23.1(a)**):

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Dólar Futuro ⁽¹⁾	(253)	355	(253)	355
Ibovespa Futuro ⁽¹⁾	–	338	–	338
Créditos (obrigações) com operações	(253)	693	(253)	693

⁽¹⁾ Valor corresponde ao ajuste diário da operação, com liquidação em D+1.

7 Contas a receber: Em 31/12/2024 o saldo é composto pelo contas a receber da controlada Timbutuva Empreendimentos Ltda. ("Timbutuva"), no valor de R\$ 46.197 (R\$ 41.105 em 31/12/2023), decorrente das vendas dos lotes que compõem o empreendimento imobiliário denominado Alphaville Paraná, no município de Campo Largo - PR, celebrado em parceria com a Alphaville Urbanismo S.A. ("Alphaville"), em parte da Fazenda Timbutuva. Em 31/12/2024 o prazo médio de parcelamento das vendas realizadas a prazo correspondia a aproximadamente 34 meses (33 meses em 31/12/2023), havendo cobrança de juros após o vencimento do prazo definido na negociação. **8 Partes relacionadas:** O quadro abaixo apresenta os saldos das transações com partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Timbutuva Empreendimentos Ltda. ⁽¹⁾	–	360	–	360
MASA Mineração Ltda. ⁽¹⁾	–	8	–	8
Total	–	368	–	368

⁽¹⁾ Adiantamento para futuro aumento de capital.

Não existem garantias dadas ou recebidas entre as partes. No Consolidado não há saldos de transações com partes relacionadas. **(a) Remuneração do pessoal chave da Administração:** O quadro abaixo apresenta a remuneração do Conselho de Administração e da Diretoria:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Conselho de Administração e Diretoria	9.012	9.453

Conselho de Administração: A remuneração dos membros do Conselho de Administração contempla honorários fixos mensais, pagos em moeda corrente, em 12 vezes ao ano. A eles pode ser estendido o pacote de benefícios da Companhia, que inclui seguro saúde, vale refeição, plano de previdência privada e seguro de vida. **Diretoria Estatutária:** A remuneração dos membros da Diretoria Estatutária contempla honorários fixos mensais, pagos em moeda corrente, em 12 vezes ao ano. A eles pode ser estendido o pacote de benefícios da Companhia, que inclui seguro saúde, vale refeição, plano de previdência privada e seguro de vida. Os membros da Diretoria Estatutária fazem jus, também, a uma remuneração variável que consiste no pagamento de bônus atrelado a) ao atingimento de metas individuais

11 Investimentos: (a) Movimentação - Controladora: Os quadros abaixo apresentam a movimentação dos investimentos da Controladora:

Descrição	Saldo em 2023			Dividendos e JCP	Ajuste de Avaliação patrimonial	Equivalência patrimonial	Variação % participação	Outros ⁽⁴⁾	Transferências	Saldo em 2024
	Adições	Baixas								
Controladas										
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	2.671	–	(333)	(1.422)	–	6	–	–	–	922
Timbutuva Empreendimentos Ltda.	88.311	360	–	(37.508)	–	(838)	–	–	–	50.325
MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	188	–	–	–	–	14	–	–	–	202
Masa Mineração Ltda.	–	–	–	–	–	(1)	–	–	2	1
Total de controladas	91.170	360	(333)	(38.930)	–	(819)	–	–	2	51.450
Outras participações										
Klabin S.A. ⁽¹⁾	505.275	28.396	(77.296)	(29.629)	–	–	–	76.813	–	503.559
Ultrapar Participações S.A.	558.847	–	(193.023)	(9.301)	–	–	–	(129.296)	–	227.227
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	184.785	–	–	(10.765)	–	–	–	(20.990)	–	153.030
Nortec Química S.A. ⁽²⁾	40.611	–	(36.800)	(4.070)	–	–	–	259	–	–
Total de outras participações	1.289.518	28.396	(307.119)	(53.765)	–	–	–	(73.214)	–	883.816
Total de participações societárias	1.380.688	28.756	(307.452)	(92.695)	–	(819)	–	(73.214)	2	935.266
Provisão para perda em investimento										
Masa Mineração Ltda.	(5)	7	–	–	–	–	–	–	(2)	–
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A. ⁽³⁾	(5)	–	–	–	–	5	–	–	–	–
Total de provisão para perda em investimento	(10)	7	–	–	–	5	–	–	(2)	–

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos. Em maio de 2024, a Companhia reconheceu ganho com a emissão de ações de Klabin S.A. bonificadas aos seus acionistas para aumento de capital mediante a capitalização de parte do saldo da "Reserva para Investimentos e Capital de Giro" conforme fato relevante divulgado ao mercado pela investida em 16/04/2024. ⁽²⁾ Em abril de 2024, o Alta FIP, cujas cotas eram detidas de forma indireta pela Companhia, concluiu a operação de venda sobre 2.375.479 ações ordinárias de emissão da Nortec, representativas de 20% do capital social votante e total da Nortec. Desse modo, com a conclusão da operação, o Alta FIP passou a deter 356.322 ações ordinárias, representativas de 3% do capital social votante e total da Nortec, passando a ser reconhecida como aplicação financeira em ações e não mais como outras participações. Em dezembro de 2024, o Alta FIP, cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia (**nota explicativa 8 (b)**). ⁽³⁾ Em junho de 2024, a Companhia passou a avaliar a participação na investida Vista Golf pelo método de custo, e não mais por equivalência patrimonial, em razão de não haver mais relação de coligação com a investida. ⁽⁴⁾ Ajuste a valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.

Descrição	Saldo em 2022			Dividendos e JCP	Resultado abrangente	Ajuste de Avaliação patrimonial	Equivalência patrimonial	Variação % participação	Outros ⁽²⁾	Saldo em 2023
	Adições	Baixas								
Controladas										
Monteiro Aranha Participações Imobiliárias S.A.	2.638	–	–	–	–	–	33	–	–	2.671
Timbutuva Empreendimentos Ltda.	98.809	–	–	(10.500)	–	–	2	–	–	88.311
MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	172	–	–	–	–	–	16	–	–	188
Masa Mineração Ltda.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Total de controladas	101.619	–	–	(10.500)	–	–	51	–	–	91.170
Controladas em conjunto e coligadas										
Klabin S.A. ⁽¹⁾	409.126	–	(454.397)	(14.755)	11.112	1.197	47.705	12	–	–
Total de controladas em conjunto e coligadas	409.126	–	(454.397)	(14.755)	11.112	1.197	47.705	12	–	–
Outras participações										
Klabin S.A. ⁽¹⁾	–	454.397	(536.125)	(33.720)	–	–	–	–	620.723	505.275
Ultrapar Participações S.A.	531.319	–	(444.288)	(12.026)	–	–	–	–	483.842	558.847
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	207.270	–	–	(22.224)	–	–	–	–	(261)	184.785
Nortec Química S.A. ⁽²⁾	56.418	–	(36.800)	(4.322)	–	–	–	–	(11.485)	40.611
Total de outras participações	795.007	454.397	(980.413)	(72.292)	–	–	–	–	1.092.819	1.289.518
Total de participações societárias	1.305.752	454.397	(1.434.810)	(97.547)	11.112	1.197	47.756	12	1.092.819	1.380.688
Provisão para perda em investimento										
MAGISA - Gestão de Investimentos Imobiliários Ltda.	(4)	–	–	–	–	–	–	–	–	(5)
Masa Mineração Ltda.	(4)	–	–	–	–	–	–	(1)	–	(5)
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A.	(5)	–	–	–	–	–	–	–	–	(5)
Total de provisão para perda em investimento	(9)	–	–	–	–	–	(1)	–	–	(10)

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos. Em abril de 2023, a Companhia deixou de ter relação de coligação com a investida Klabin S.A., passando a ser reconhecida como outras participações e com avaliação a valor justo, e não mais por equivalência patrimonial. ⁽²⁾ Ajuste a valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.

(b) Movimentação - Consolidado: Os quadros abaixo apresentam a movimentação dos investimentos no Consolidado:

Descrição	Saldo em 2023			Dividendos e JCP	Resultado abrangente	Ajuste de avaliação patrimonial	Equivalência patrimonial	Variação % participação	Outros ⁽⁴⁾	Saldo em 2024
	Adições	Baixas								
Controladas em conjunto e coligadas										
Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	97	–	–	–	–	–	(26)	–	–	71
Total de controladas em conjunto e coligadas	97	–	–	–	–	–	(26)	–	–	71
Outras participações										
Klabin S.A. ⁽¹⁾	505.275	28.396	(77.296)	(29.629)	–	–	–	76.813	–	503.559
Ultrapar Participações S.A.	558.847	–	(193.023)	(9.301)	–	–	–	(129.296)	–	227.227
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	184.785	–	–	(10.765)	–	–	–	(20.990)	–	153.030
Nortec Química S.A. ⁽²⁾	40.611	–	(36.800)	(4.070)	–	–	–	259	–	–
Total de outras participações	1.289.518	28.396	(307.119)	(53.765)	–	–	–	(73.214)	–	883.816
Total de participações societárias	1.289.615	28.396	(307.119)	(53.765)	–	–	(26)	(73.214)	–	883.887
Provisão para perda em investimento										
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A. ⁽³⁾	(5)	–	–	–	–	–	5	–	–	–
Total de provisão para perda em investimento	(5)	–	–	–	–	–	5	–	–	–

⁽¹⁾ Considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos. Em maio de 2024, a Companhia reconheceu ganho com a emissão de ações de Klabin S.A. bonificadas aos seus acionistas para aumento de capital mediante a capitalização de parte do saldo da "Reserva para Investimentos e Capital de Giro" conforme fato relevante divulgado ao mercado pela investida em 16/04/2024. ⁽²⁾ Em abril de 2024, o Alta FIP, cujas cotas eram detidas de forma indireta pela Companhia, concluiu a operação de venda sobre 2.375.479 ações ordinárias de emissão da Nortec, representativas de 20% do capital social votante e total da Nortec. Desse modo, com a conclusão da operação, o Alta FIP passou a deter 356.322 ações ordinárias, representativas de 3% do capital social votante e total da Nortec, passando a ser reconhecida como aplicação financeira em ações e não mais como outras participações. Em dezembro de 2024, o Alta FIP, cujas cotas passaram a ser detidas integralmente pelo Voss FIF, foi alienado no âmbito da oferta pública realizada pela Companhia (**nota explicativa 8 (b)**). ⁽³⁾ Em junho de 2024, a Companhia passou a avaliar a participação na investida Vista Golf pelo método de custo, e não mais por equivalência patrimonial, em razão de não haver mais relação de coligação com a investida. ⁽⁴⁾ Ajuste a valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.

Descrição	Saldo em 2022			Dividendos e JCP	Resultado abrangente	Ajuste de avaliação patrimonial	Equivalência patrimonial	Variação % participação	Outros ⁽²⁾	Saldo em 2023
	Adições	Baixas								
Controladas em conjunto e coligadas										
Klabin S.A. ⁽¹⁾	409.126	–	(454.397)	(14.755)	11.112	1.197	47.705	12	–	–
JSC Mapisa SPE I Empreendimentos Imobiliários S.A.	531	–	(162)	(320)	–	–	(49)	–	–	–
Expresso 2222 Empreendimento Imobiliário S.A.	131	–	–	–	–	–	(34)	–	–	97
Total de controladas em conjunto e coligadas	409.788	–	(454.559)	(15.075)	11.112	1.197	47.622	12	–	97
Outras participações										
Klabin S.A. ⁽¹⁾	–	454.397	(536.125)	(33.720)	–	–	–	–	620.723	505.275
Ultrapar Participações S.A.	531.319	–	(444.288)	(12.026)	–	–	–	–	483.842	558.847
BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas	207.270	–	–	(22.224)	–	–	–	–	(261)	184.785
Nortec Química S.A.	56.418	–	(36.800)	(4.322)	–	–	–	–	(11.485)	40.611
Total de outras participações	795.007	454.397	(980.413)	(72.292)	–	–	–	–	1.092.819	1.289.518
Total de participações societárias	1.204.795	454.397	(1.434.972)	(87.367)	11.112	1.197	47.622	12	1.092.819	1.289.615
Provisão para perda em investimento										
Vista Golf Empreendimentos Imobiliários S.A.	(5)	–	–	–	–	–	–	–	–	(5)
Total de provisão para perda em investimento	(5)	–	–	–	–	–	–	–	–	(5)

⁽¹⁾ Percentual considera ações em tesouraria e ações detidas pelos fundos exclusivos. Em abril de 2023, a Companhia deixou de ter relação de coligação com a investida Klabin S.A., passando a ser reconhecida como outras participações e com avaliação a valor justo, e não mais por equivalência patrimonial. ⁽²⁾ Ajuste a valor justo da participação em investimentos não avaliados por equivalência patrimonial.

(c) Destaque das transações ocorridas no exercício: (i) Alienação de ações: Transações ocorridas em 2024: Em 2024, a Companhia alienou 3.202.680 units de Klabin S.A. Em 2024, os fundos exclusivos da Companhia alienaram 6.771.598 ações ordinárias de Ultrapar Participações S.A. Tais recursos foram direcionados para investimentos, aplicações financeiras e/ou demais usos gerais da Companhia. **Transações ocorridas em 2023:** Em 2023, a Companhia alienou 24.311.360 units da Klabin S.A., das quais 1.350.000 units por meio dos seus fundos exclusivos, e a totalidade de sua participação na investida JSC Mapisa SPE I Empreendimentos Imobiliários S.A. Em 2023, os fundos exclusivos da Companhia alienaram 20.866.900 ações ordinárias de Ultrapar Participações S.A. Tais recursos foram direcionados para investimentos, aplicações

